

Аллахвердиев Насими Рубаил оглы

**РАЗВИТИЕ ТАМОЖЕННЫХ УСЛУГ
В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ
ОТНОШЕНИЙ РОССИИ И ТУРЦИИ**

**Специальности: 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)**

**Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

Люберцы – 2019

Работа выполнена в Государственном казенном образовательном учреждении высшего образования «Российская таможенная академия».

- Научный руководитель:** доктор технических наук, доцент
Афонин Петр Николаевич
- Официальные оппоненты:** **Рожков Юрий Владимирович,**
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры финансов и кредита
Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Хабаровский
государственный университет экономики и
права»
- Федоренко Роман Владимирович,**
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры маркетинга, логистики и
рекламы института коммерции, маркетинга и
сервиса Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Самарский
государственный экономический университет»
- Ведущая организация:** **Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Оренбургский
государственный университет»,
г. Оренбург**

Защита состоится «27» июня 2019 г. в 13.00 часов на заседании диссертационного совета Д 310.001.03, созданного на базе ГКОУ ВО «Российская таможенная академия» по адресу: 140015, Московская область, г.Люберцы, Комсомольский пр-т, д.4, ауд. 233.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ГКОУ ВО «Российская таможенная академия» <http://rta.customs.ru>.

Автореферат разослан «14» мая 2019 года.

Ученый секретарь диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент

М.Ф. Ткаченко

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Развитие турецко-российских взаимоотношений происходит довольно быстрыми темпами. Несмотря на произошедший кризис в отношениях между двумя странами, их президенты смогли прийти к пониманию того, что взаимное сотрудничество во внешнеэкономической сфере – это залог экономической и политической стабильности в регионах. Кризис в отношениях был вызван тем, что в ноябре 2015 года на территории Сирии турецкими ВВС был сбит российский бомбардировщик. За период политического противостояния между Россией и Турцией, турецкая экономика понесла существенные убытки.

В последние годы во взаимоотношениях между Россией и Турцией произошли значимые политические трансформации, которые повлияли на состояние внешнеторговых отношений, как на региональном, так и на глобальном уровне. Базовым механизмом регулирования этих отношений является таможенное регулирование, обеспечивающее баланс интересов участников внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) и государств. Ключевыми требованиями, предъявляемыми к таможенному регулированию различных стран со стороны Всемирной таможенной организации (далее – ВТамО) является обеспечение прозрачности, упрощения, гармонизации соответствующих таможенных процедур, удовлетворение которых происходит через реализацию таможенных услуг.

Экономические трансформации в отношениях между Россией и Турцией происходят также в матрице изменений норм таможенного права в Евразийском экономическом союзе, Российской Федерации, переходу к современным форматам предоставления таможенных услуг соответственно требованиям ВТамО.

Гарантом успешности, динамичности, доверительности развития взаимоотношений рассматриваемых стран является обеспечение минимально допустимого уровня риска нарушений таможенного законодательства со стороны участников ВЭД обеих стран. Создание условий для стабильного поддержания данной ситуации возможно с использованием рекомендованных ВТамО институциональных механизмов уполномоченного экономического оператора, позволяющих успешно оптимизировать уровень контрольных мероприятий со стороны таможенных служб на фоне гарантированного уровня правомерности поведения участников ВЭД, за счет их собственной заинтересованности в получении соответствующих упрощений со стороны таможенных органов при перемещении товаров через таможенную границу.

Развитие таможенных услуг в условиях меняющихся внешнеторговых отношений России и Турции является ключевым элементом механизма взаимовыгодного партнерства двух стран. Ключевым элементом сформированного инструментария таможенных услуг, доступных для участников ВЭД является Проект «Упрощенный таможенный коридор», предполагающий удостоверенное информирование таможенными органами

Республики Турция ФТС России о перемещаемых участником ВЭД товарах, с одновременным подтверждением их статуса за счет предоставления документов от Торгово-промышленной палаты Турции. Однако активность его использования данной технологии совершенствования таможенных услуг весьма незначительна из-за ее ориентированности на участников ВЭД с низким уровнем риска нарушения таможенного законодательства, для которых уже предполагается снижение вероятности применения форм фактического таможенного контроля. То есть имеет место противоречие между потребностью повышения качества таможенных услуг и возможностями существующей технологии. Настоятельная необходимость разрешения этого противоречия обусловила объект предмет и цель исследования.

Степень научной проработанности темы исследования

Выбор рациональных путей достижения цели исследования опирается на применение научно методического аппарата обоснования соответствующих решений. Базовые механизмы совершенствования таможенных услуг, таможенного регулирования развиты на сегодняшний день в трудах: Е.Г.Анисимова, П.Н.Афониной, С.В.Барамзина, С.Н.Гамидуллаева, Ю.Е.Гупановой, В.Ю.Диановой, В.В.Макрусева, Г.И.Немировой, В.Е.Новикова, Ю.В.Малевич, В.Б.Мантусова, Г.Е.Мютте, А.Е.Суглобова. Исследованию вопросов совершенствования таможенной политики в условиях трансформации внешнеторговых отношений посвящены работы К.А.Корнякова, Н.А.Лебедева, Н.Г.Липатова, В.Б.Мантусова, Ю.П.Тен, М.Ф.Ткаченко, Т.Н.Сауренко, экономических, в том числе таможенных механизмов взаимодействия России с Турцией и иными странами-партнерами посвящены работы Е.В.Гниломёдова, А.Озтюрка, Т.В. Спиридоновой, Н.Ю.Ульченко, В.А.Чмыревой.

Анализ научной проработанности темы исследования свидетельствует о наличии методологического базиса решения вопросов совершенствования таможенных услуг, формирования таможенной политики в условиях меняющихся взаимоотношений России с другими странами, в тоже время особенности таможенных услуг в рамках взаимодействия России и Турции и пути их совершенствования, увязанного с фактической практикой внешнеторгового сотрудничества рассматриваемых стран, систематически не исследованы.

Цель исследования – развитие таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции.

Достижение данной цели обеспечивается решением следующих **задач**:

- анализ структуры взаимной торговли России и Турции;
- анализ состояния методического и нормативно-правового обеспечения таможенной услуги в контексте трансформации внешнеторговых отношений России и Турции;
- анализ современного потенциала применения цифровых технологий в совершенствовании таможенных услуг;

- разработка концептуальной модели совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции;
- разработка методики оценки тесноты взаимодействия России и Турции в пространстве параметров благоприятности условий для совершенствования таможенных услуг;
- разработка методики развития таможенных услуг на основе цифрового фактического контроля в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции;
- разработка модели выбора участником ВЭД этапа применения таможенной услуги в формате цифрового фактического контроля;
- разработка практических рекомендаций по выбору оптимального технического средства совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции;
- разработка практических рекомендаций по выбору технологии совершенствования таможенных услуг при взаимодействии России и Турции;
- разработка практических рекомендаций по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции.

Объект исследования в диссертации составляет деятельность таможенных органов Российской Федерации во внешнеторговых отношениях между Россией и Турцией.

Предмет исследования – таможенные услуги во внешнеторговых отношениях России и Турции.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых-специалистов в области управления, системного анализа, государственных услуг, таможенного контроля, управления рисками, механизмов таможенно-логистического обеспечения. В работе использованы общенаучные методы (абстракция, анализ, синтез, аналогия, сравнение), системный подход к управлению, методы принятия решений, исследования операций, анализа иерархий, таможенной статистики, экономико-статистические методы (методы исследования динамики и структуры экономических явлений, группировки, расчета средних величин, кластерного, факторного, дисперсионного и корреляционного анализа).

Информационную и эмпирическую базу исследования составили международные договоры и акты в сфере таможенного регулирования, материалы Евразийской экономической комиссии, федеральные законы, правовые акты Федеральной таможенной службы России. Эмпирическую базу исследования составили данные Всемирного банка, Всемирной таможенной организации, ООН, таможенной службы Республики Турция, Федеральной службы государственной статистики России, Федеральной таможенной службы России.

Область исследования относится к государственным услугам в сфере таможенного дела и соответствует пункту 1.6.116 «Механизм повышения эффективности и качества услуг» Паспорта специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Научная новизна исследования состоит в разработке научно-методических положений по выбору технологий совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции и заключается в следующем.

1. Определен контекст условий для совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции, выполненный на основе методов таможенной статистики и позволивший впервые разработать концептуальные положения совершенствования таможенных услуг на данном направлении.

2. Предложена новая методика оценки уровня взаимодействия России и Турции в пространстве параметров благоприятности условий для совершенствования таможенных услуг, основанная на применении гравитационной модели, впервые позволившая установить страны, наиболее близкие к Турции по уровню внешнеторгового взаимодействия.

3. Разработана новая методика оценки сопоставимости уровня международной торговли в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции, впервые позволившая с использованием данных Всемирного банка, ООН, а также международного ресурса Trading Economics определить во временном и стоимостном эквиваленте уровень осуществления таможенных услуг в России и Турции, внутреннюю и внешнюю оценку их динамики, в условиях: а) высокой колеблемости индекса делового доверия России и Турции; б) трансформации внешнеторговых отношений России и Турции. Результаты исследования показали устойчивую трансформацию уровня делового доверия к России принявшего с 2017 г. уровень выше, чем у Турции.

4. Разработана новая методика развития таможенных услуг на основе цифрового фактического контроля, впервые позволившая с учетом условий трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции в 10-мерном пространстве возможных технологий совершенствования таможенных услуг и 17-мерном пространстве параметров их оценки определить наиболее значимые, доступные для большинства участников ВЭД и реалистичные по перспективам внедрения технологии цифрового фактического контроля. В отличие от ранее известных, предлагаемая технология позволяет: а) снизить неопределенность, связанную с отсутствием информации о товаре на траектории его перемещения от Турции до России и на этапе таможенного транзита; б) создать предпосылки для расширения списка участников ВЭД в Проекте Упрощенный таможенный коридор; в) снизить риски нарушения таможенного законодательства.

5. Разработана новая модель выбора участником ВЭД этапа применения таможенной услуги в формате цифрового фактического контроля, позволяющая на основе методов стохастического динамического программирования определять наиболее выгодный для участника ВЭД этап применения цифрового фактического контроля.

6. Разработаны практические рекомендации по совершенствованию таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции позволяющие обеспечить: а) выбор конкретной реализации цифрового фактического контроля; б) выполнить с учетом реальных условий деятельности участника ВЭД и его уровня в иерархии действующей системы управления рисками ФТС России оценку этапа применения цифрового фактического контроля за перемещаемым им товаром.

Теоретическая значимость результатов исследований следует из их научной новизны и актуальности. Результаты исследования расширяют возможности теоретического обоснования развития таможенных услуг по следующим направлениям.

1. Развиты теоретические основы оценки совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции:

- за счет разработки методики комплексной всесторонней оценки состояния показателей внешнеторговой деятельности России и Турции, позволившей определить кластер стран, обладающих сходными с Турцией условиями реализации таможенных услуг при взаимодействии с Россией;

- за счет исследования условий и состояния совершенствования таможенных услуг в стоимостном и временном эквиваленте, позволившем установить фактическую стагнацию в развитии таможенных услуг на протяжении 2016-2019 годов в России и Турции, а также Швейцарии, Нидерландах и Бельгии – странах, близких к Турции по степени тесноты внешнеторгового отношения с Россией.

2. Развиты методические основы формирования комплекса технологий совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции позволившие идентифицировать причины стагнации совершенствования таможенных услуг за счет выработки возможностей реального прироста их эффективности с использованием имеющихся технологий, ориентированных по своей идеологии на узкий круг участников Проекта Упрощенный таможенный коридор и не учитывающих интересы основного состава участников ВЭД.

Полученные научные результаты имеют общетеоретическую значимость, поскольку способствуют развитию теории таможенного дела.

Практическая ценность исследования заключается в следующем.

1) Предлагаемая технология совершенствования таможенных услуг позволяет научно обоснованно повысить эффективность Проекта Упрощенный таможенный коридор за счет расширения его доступности для

участников ВЭД, в том числе превалирующей категории участников ВЭД, входящих в «желтый» сектор таможенных рисков.

2) Предлагаемая методика анализа альтернатив выбора участником ВЭД технологий совершенствования таможенных услуг позволяет обоснованно, с учетом уровней риска, потенциальных затрат, связанных с применением форм фактического таможенного контроля осуществлять выбор и оценку оптимальной стратегии использования таможенных услуг.

3) Предлагаемые рекомендации по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения таможенных услуг позволяют определить необходимые элементы Единой автоматизированной информационной системы ФТС России, требующие доработки с использованием данных, получаемых с помощью предлагаемых цифровых технологий удаленного мониторинга состояния и условий перемещения из Турции товаров.

Результаты исследований реализованы в образовательном процессе Санкт-Петербургского имени В.Б.Бобкова филиала Российской таможенной академии, деятельности подразделений Федеральной таможенной службы России, Евразийской экономической комиссии.

Апробация и внедрение результатов исследования.

По теме диссертации были сделаны доклады на научных международных конференциях:

- международной научно-практической конференции «Динамика взаимоотношений в различных областях науки в современных условиях» (г. Тюмень, февраль 2019 г.);

- международной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы экономических отношений на пространстве ЕАЭС» (г. Казань, февраль 2019 г.).

- международной научно-практической конференции «Вызовы времени и ведущие научные центры» (г. Челябинск, февраль 2019 г.).

Материалы диссертации используются в учебном процессе Санкт-Петербургского имени В.Б.Бобкова филиала Российской таможенной академии; деятельности Пулковского таможенного поста Пулковской таможни; работе Департамента развития интеграции Евразийской экономической комиссии.

Публикации. Основные положения диссертации опубликованы в 10 научных работах общим объемом 4.0 п.л., из них авторский объем 3.4 п.л., в числе которых 3 статьи, опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

Структура и объем диссертационного исследования определяется логикой исследования. Диссертация включает в себя введение, три главы, заключение, список использованных источников. Общий объем работы – 143 страницы.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и степень разработанности темы, определены цель и задачи исследования, его предмет и объект, обоснованы научная новизна, теоретическая и практическая значимость результатов исследования, представлены сведения об апробации и внедрении.

В первой главе «Задача совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции» проведен анализ современного состояния взаимной торговли России и Турции, позволивший определить основные этапы и особенности ее трансформации. Исследовано состояние методического и нормативно-правового обеспечения таможенной услуги в контексте трансформаций внешнеторговых отношений России и Турции, позволивший идентифицировать проблемы действующего в настоящее время Проекта «Упрощенный таможенный коридор». Анализ современного потенциала применения цифровых технологий в совершенствовании таможенных услуг показал их высокую перспективность в условиях нестабильности фона внешнеторговых отношений России и Турции.

Во второй главе «Развитие научно-методических положений по совершенствованию таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции» определены концептуальные положения по совершенствованию таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции. Разработаны методика оценки уровня взаимодействия России и Турции в пространстве параметров благоприятности условий для совершенствования таможенных услуг и методика развития таможенных услуг на основе цифрового фактического контроля. Построена модель выбора участником ВЭД этапа применения таможенной услуги в формате цифрового фактического контроля

В третьей главе «Разработка практических рекомендаций по совершенствованию таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции» предложены практические рекомендации по выбору оптимального технического средства совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции. Разработаны практические рекомендации по выбору технологии совершенствования таможенных услуг при взаимодействии России и Турции. Приведены рекомендации по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции.

В заключении обобщены полученные в ходе исследования результаты.

III. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Определен контекст условий для совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции.

Установление условий совершенствования таможенных услуг при осуществлении внешнеторговой деятельности России и Турции потребовало проведения многопараметрического анализа особенностей структуры взаимной торговли указанных стран, оценки открытости их экономик, показавшего наличие:

- положительной истории устойчивой динамики роста внешнеторгового сотрудничества России и Турции до инцидента в ноябре 2015 года, когда на территории Сирии турецкими ВВС был сбит российский бомбардировщик;

- высоких темпов развития внешнеторговых отношений России и Турции начиная с 31 мая 2017 года с момента принятия политического решения о прекращении повышенных мер таможенного и иных видов государственного контроля в отношении товаров, импортируемых из Турции при более активной позиции Турции в продвижении своих товаров на Российский рынок;

- широкой, равномерно распределенной, но подверженная высокой диверсификации (10,6% в 2018 г.) номенклатуры товаров, экспортируемых Турцией в Россию на фоне сравнительно узкой специализации Российского экспорта, сосредоточенного (58,22 %) на 27 товарной группе «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки, битуминозные вещества, воски минеральные»;

- невысокой, но подверженной положительной динамике доли экспорта Турции в своем валовом национальном продукте, коллинеарность открытости экономики Турции и США, наличие у Турции отрицательного сальдо внешнеторгового баланса.

Полученные результаты позволили определить ключевые элементы алгоритма развития таможенных услуг (рис. 1). Показано, что основным блоком таможенных услуг, изменение которых может значимо сказаться на внешнеторговой деятельности на выбранном направлении могут быть только услуги, оказываемые Федеральной таможенной службой России, связанные с комплексом действий по осуществлению таможенных операций, но не относящихся к категории государственных услуг, имеющих установленный административный регламент. Таможенные услуги данного типа, могут подразумевать предоставление отдельных упрощений, технологических новшеств, область внедрения которых будет ограничена отдельными выбранными странами, поскольку такого рода взаимодействие определяется общим политическим, экономическим, географическим, историческим контекстом, определяющим уровень доверенности взаимоотношений, а следовательно, соответствующий уровень рисков несоблюдения таможенного законодательства.

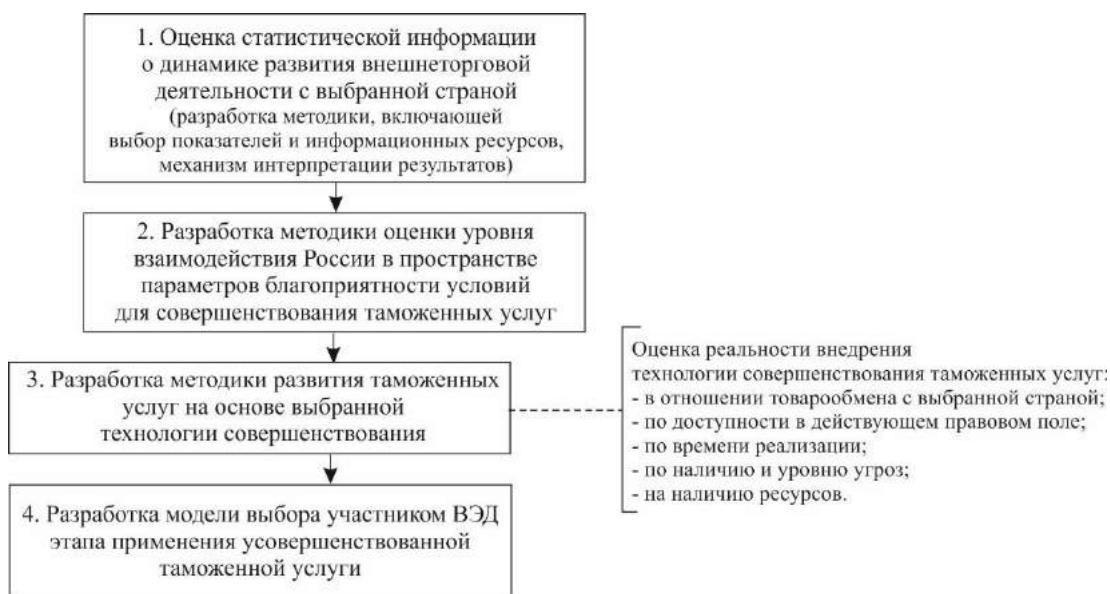


Рис. 1. Алгоритм совершенствования таможенных, оказываемых в условиях внешнеэкономической деятельности России и Турции

Показано, что тренд современных исследований направлен на общее совершенствование таможенных услуг без привязки к точечно-выбранным направлениям внешнеэкономического взаимодействия России, что позволило бы создавать локальные точки роста эффективности таможенных услуг, экстраполируя положительный опыт на другие страны и в целом на внешнюю торговлю России. Не смотря на то, что в настоящее время фактически нивелированы последствия охлаждения отношения России и Турции в экономической сфере, интенсивность использования возможностей действующего между Россией и Турцией Проекта «Упрощенный таможенный коридор» весьма мала, что определяет задачу поиска путей совершенствования данного направления реализации таможенных услуг.

Доказано, что совершенствование цифрового фактора в повышении эффективности таможенных услуг на сегодняшний день направлено в сторону бесконтактного мониторинга состояния товаров с использованием спутниковой навигации и удаленного контроля целостности перемещаемых товаров.

2. Предложена новая методика оценки уровня взаимодействия России и Турции в пространстве параметров благоприятности условий для совершенствования таможенных услуг

Согласно рамочным стандартам безопасности и облегчения торговли развитие таможенных услуг однозначно влияет на развитие благоприятного климата для развития внешнеэкономической деятельности. Методика оценки тесноты связи между Россией и Турцией предназначена для оценки их готовности к внедрению технологий совершенствования таможенных услуг, а также выбору стран наиболее близких по уровню взаимодействия с Россией для проведения дальнейшего сопоставительного анализа.

В формализованном виде алгоритм Методики оценки тесноты взаимодействия России и Турции в пространстве параметров благоприятности условий для совершенствования таможенных услуг представлен на рис. 2.

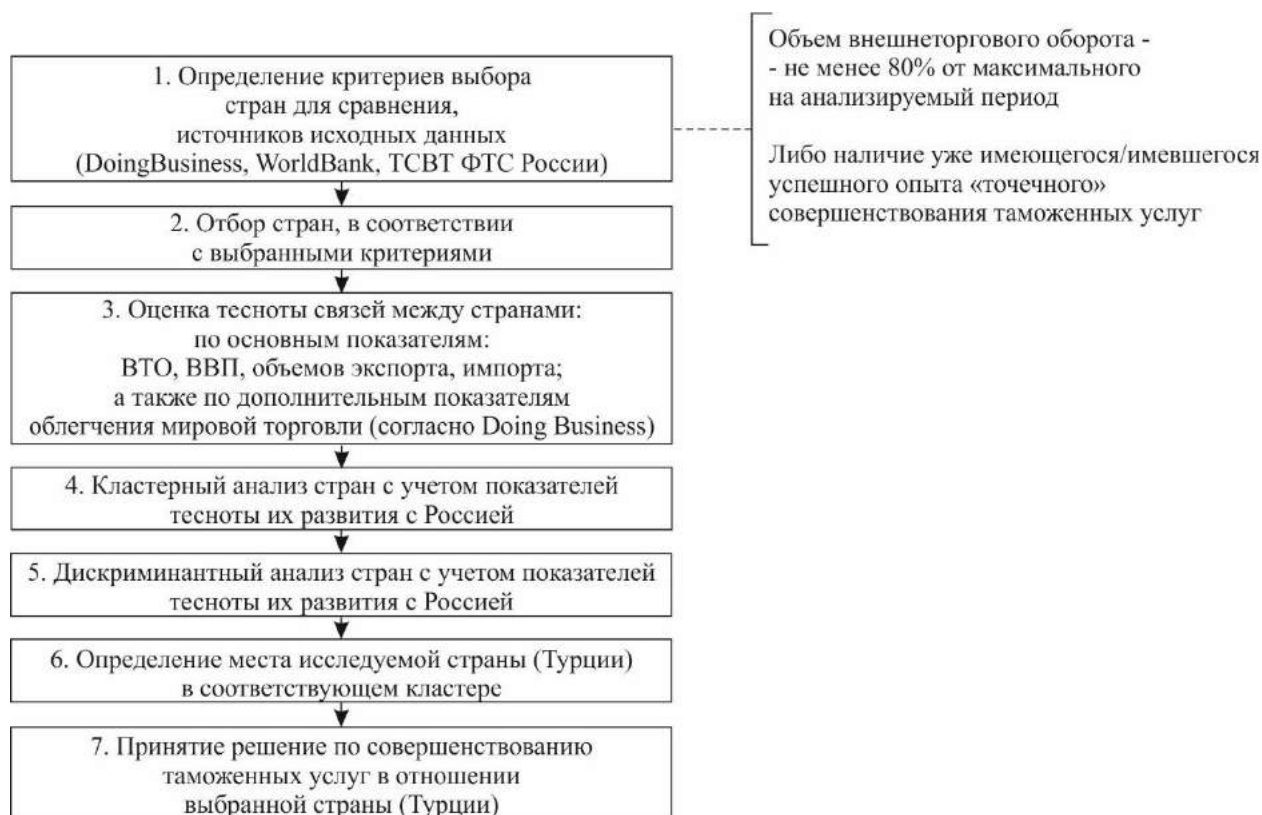


Рис. 2 Алгоритм методики оценки тесноты взаимодействия России и Турции в пространстве параметров благоприятности условий для совершенствования таможенных услуг

Определены критерии выбора стран для сравнения, а с целью минимизации факторного пространства в качестве ключевых расчетных показателей выбраны индексы гравитации, расчет которых позволяет оценить потенциал сотрудничества стран с учетом их географического расположения:

$$K_{\text{тесноты по ВВП}} = \sum_i^j \left(\frac{p_{\text{ВВП } i} \cdot p_{\text{ВВП } j}}{d_{ij}} \right),$$

$$K_{\text{тесноты по ОБУМТ}} = \sum_i^j \left(\frac{p_{\text{ОБУМТ } i} \cdot p_{\text{ОБУМТ } j}}{d_{ij}} \right),$$

где $p_{\text{ВВП } i}$, $p_{\text{ВВП } j}$ – внутренний валовый продукт стран i и j , $p_{\text{ОБУМТ } i}$, $p_{\text{ОБУМТ } j}$ – общие показатели благоприятности условий для международной торговли (ОБУМТ) стран i и j .

Результаты расчета коэффициентов тесноты по ВВП и по ОБУМТ для 20 стран-лидеров по внешнеторговому обороту с Россией показали: а) близкие к России по тесноте ВВП и ОБУМТ страны территориально могут

находится от нее на значительном расстоянии; б) Турция находится на 7 месте как с позиций внешнеторгового оборота с Россией, так и по коэффициенту тесноты общей благоприятности условий мировой торговли. С позиций близости экономик, Турция занимает 10 место после США, Китая и Украины. Выполненный кластерный анализ данных позволил определить взаимосвязь рассматриваемых стран в пространстве заданных параметров и визуально представить результаты методом Варда, так как показано на рис. 3.

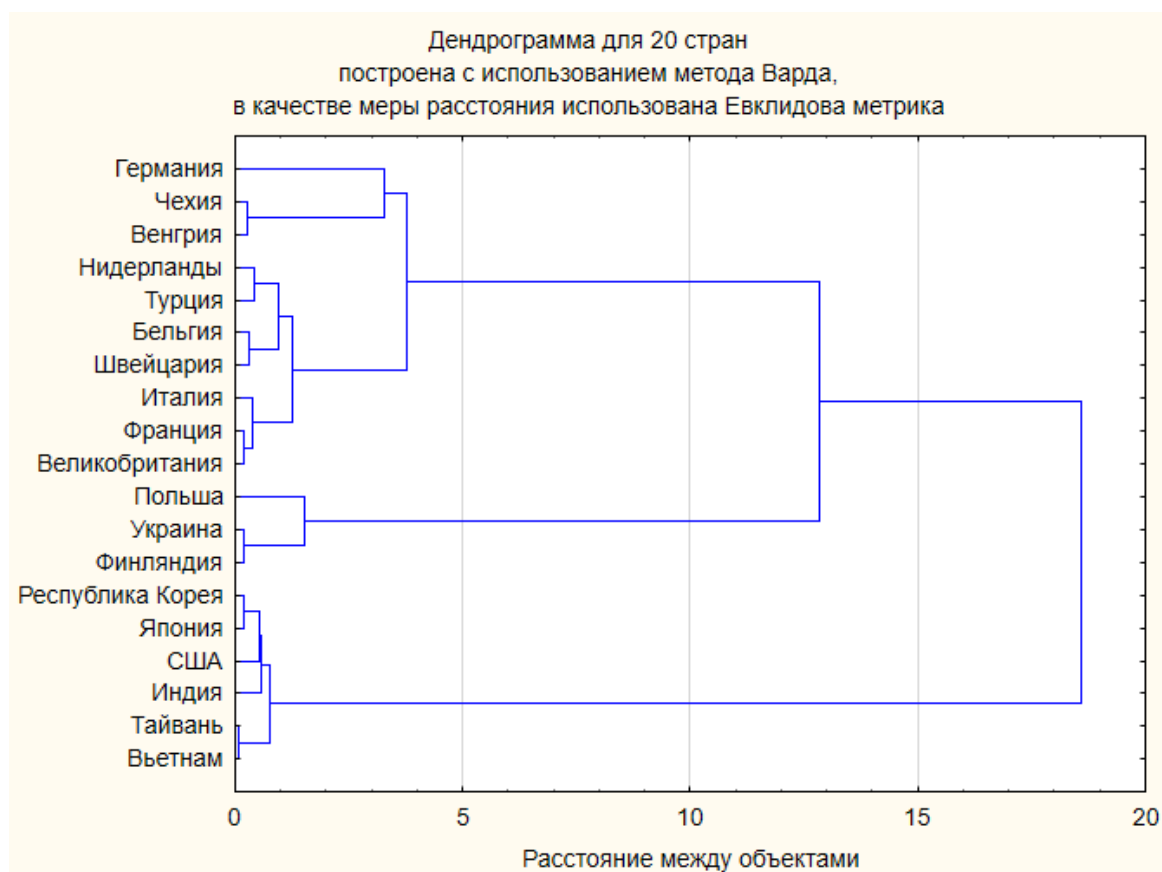


Рис. 3. Классификация стран по методу Варда

Результаты выполненного расчета дискриминантных функций и диаграмма рассеяния на плоскости двух первых дискриминантных функций представлена на рис. 4. Параметры дискриминантных функций позволяют определить конкретную позицию страны на двумерном графике.

С учетом представленных данных, показано: 1) в настоящий момент Турция и Россия близки с позиций близости экономик и благоприятности создаваемых ими условий мировой торговли; 2) по рассматриваемым показателям Турция входит в четверку стран совместно с Нидерландами, Бельгией и Швейцарией, что свидетельствует о сходимости их позиций экономических взаимоотношений с Россией и близости возможностей по совершенствованию таможенных услуг. Данные страны обладают высоким уровнем инновационности таможенных технологий, что согласно п. 7 Методики создает предпосылки для успешности внедрения технологий совершенствования таможенных услуг во внешнеторговой деятельности России и Турции.

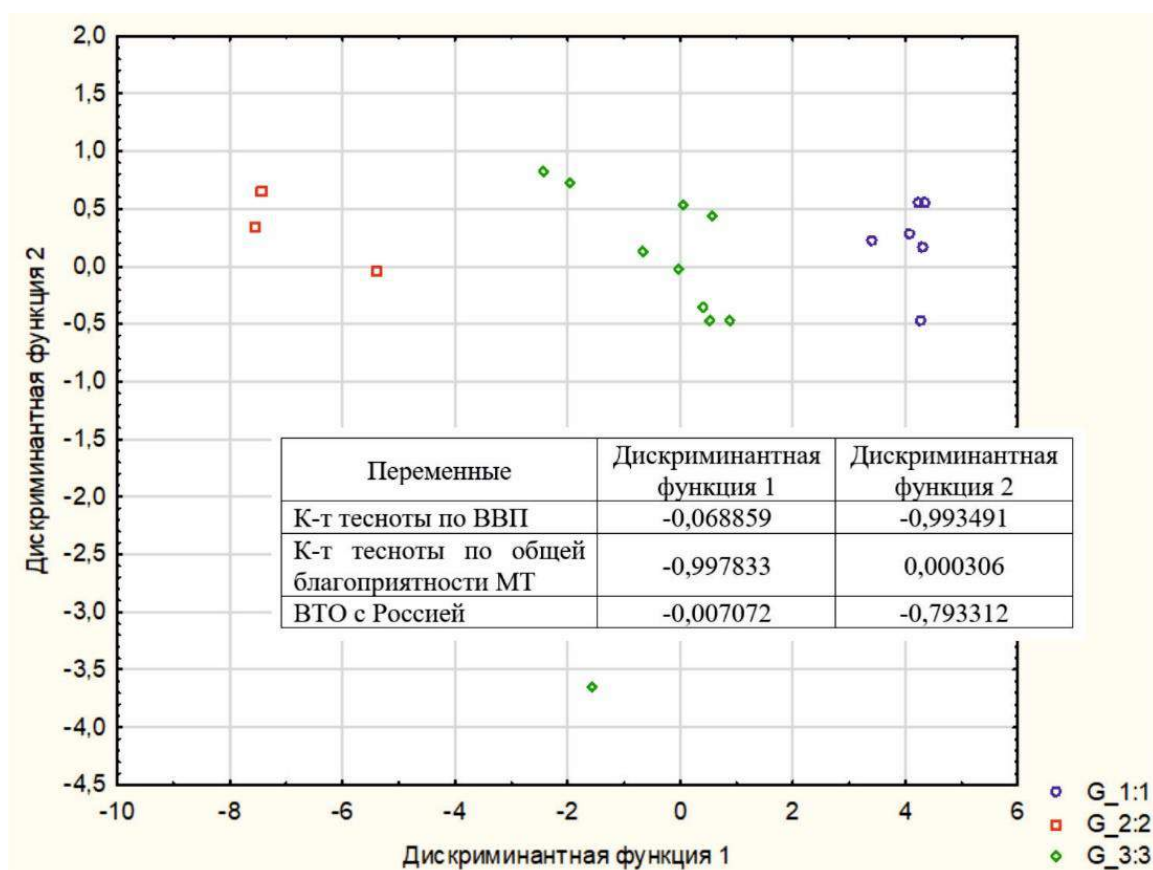


Рис. 4. Результаты дискриминантного анализа стран

3. Разработана новая методика оценки сопоставимости уровня международной торговли в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции

Методика позволяет на основе данных Всемирного банка, ООН, а также международного ресурса Trading Economics определять во временном и стоимостном эквиваленте уровень осуществления таможенных услуг в России и Турции, с учетом внутренней и внешней оценки их динамики.

Данные международного рейтинга DoingBusiness агрегированы в табл. 1 и их анализ позволяет сделать вывод о том, что показатели благоприятности торговли (обобщенные показатели качества таможенных услуг):

MT1 – Международная торговля; MT2 – Время на экспорт: оформление документов (часов); MT3 – Время на импорт: оформление документов (часов); MT4 – Время на экспорт: пограничный и таможенный контроль (в часах);

MT5 – Время на импорт: пограничный и таможенный контроль (в часах); MT6 – Стоимость экспорта: оформление документов (долл. США); MT7 – Стоимость импорта: оформление документов (долл. США); MT8 – Стоимость экспорта: пограничный и таможенный контроль (долл. США); MT9 – Стоимость импорта: пограничный и таможенный контроль (долл. США) не претерпели изменения за последние 3,5 года, что свидетельствует о стагнации методического аппарата услуг.

Таблица 1

Данные рейтинга DoingBusiness по условиям международной торговли
России и Турции в период с 2016-2019 гг

Страна	Год	MT1	MT2	MT3	MT4	MT5	MT6	MT7	MT8	MT9
Россия	2019	74.01	26	43	66	12	80	160	580	400
	2018	73.45	26	43	72	14	80	160	580	400
	2017	72.27	26	43	72	14	80	160	680	400
	2016	72.27	26	43	72	14	80	160	680	400
Россия - Москва	2019	71.06	25.4	42.5	66	30	92	152.5	580	587.5
	2018	70.20	25.4	42.5	72	38.6	92	152.5	580	587.5
	2017	68.71	25.4	42.5	72	38.6	92	152.5	680	617.5
	2016	68.71	25.4	42.5	72	38.6	92	152.5	680	617.5
Россия – Санкт-Петербург	2019	64.16	24	43	66	72	120	135	580	1025
	2018	62.61	24	43	72	96	120	135	580	1025
	2017	60.39	24	43	72	96	120	135	680	1125
	2016	60.39	24	43	72	96	120	135	680	1125
Турция	2019	90.27	4 ↓	3	16	11 ↓	55	80	358 ↓	46 ↓
	2018	86.73	5	3	16	32	55	80	376	267
	2017	86.73	5	3	16	32	55	80	376	267
	2016	86.73	5	3	16	32	55	80	376	267

Прогрессивность России, ее готовность развивать таможенные услуги показывают данные рейтинга LPI (ООН), свидетельствующие о некотором росте эффективности таможенных процедур в последние годы, при соответствующем снижении данного показателя для Турции (рис. 5).

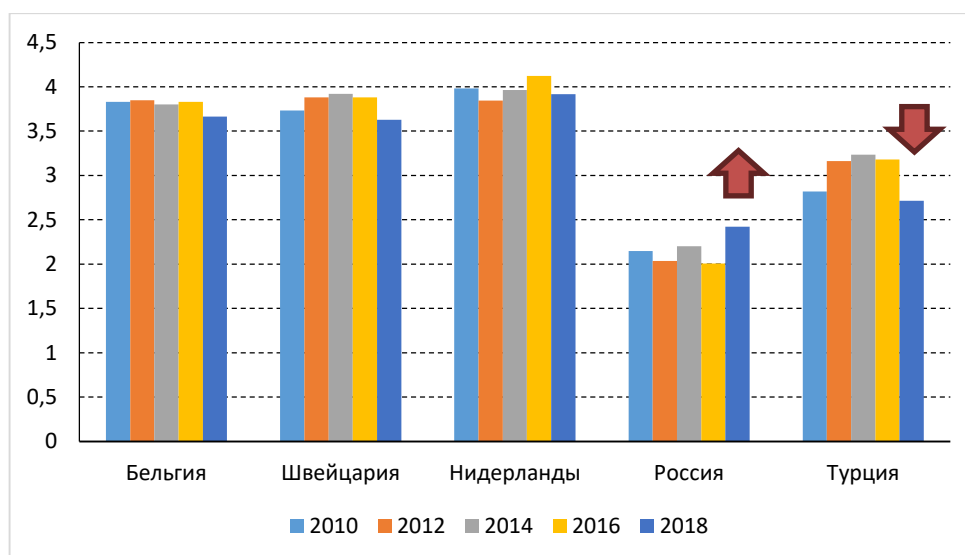


Рис. 5. Динамика показателя LPI для выбранных стран

В тоже время положительным условием для развития таможенных услуг с Турцией является рост благоприятности ведения бизнеса как в Турции, так и в России (рис. 6).

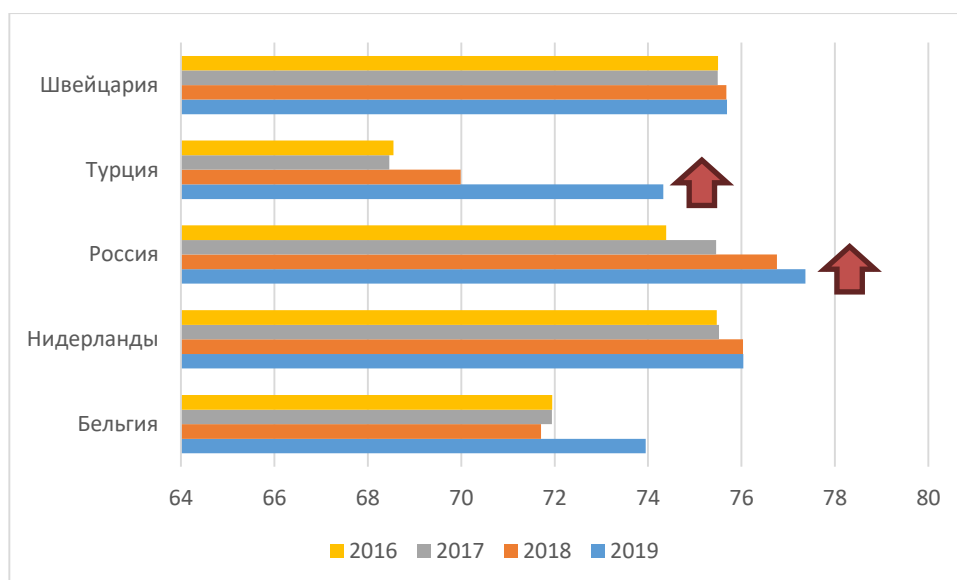


Рис. 6. Показатель благоприятности ведения бизнеса в России, Швейцарии, Турции, Нидерландах и Бельгии

Проведенные исследования позволили выявить у стран наиболее близких с Турцией по уровню внешнеторгового взаимодействия с Россией наличие более, чем трех-летней стагнации в части развития таможенных услуг во временном и стоимостном эквивалентах на фоне общего роста для России оценок благоприятности ведения бизнеса вообще и внешнеторговой деятельности в частности, что определяет актуальность и создает общий благоприятный фон для развития таможенных услуг для участников ВЭД, участвующих во внешнеторговом обороте России и Турции.

4. Разработана новая методика развития таможенных услуг на основе цифрового фактического контроля.

Анализ причин отсутствия положительной динамики удовлетворенности участников ВЭД имеющимся общим уровнем таможенных услуг, низкая востребованность ими Проекта «Упрощенный таможенный коридор», свидетельствующий о недостатках методологии выборочности таможенного контроля, определяемых отсутствием непрерывного потока данных о состоянии объекта контроля на траектории международной цепи поставки товаров, позволил идентифицировать ключевые технологии совершенствования таможенных услуг на направлении внешнеторгового взаимодействия России и Турции, ориентированные на применение инновационных цифровых технологий таможенного контроля, предоставляющих возможность в потоковом режиме получать информацию о состоянии объектов таможенного контроля, способствуя снижению неопределенности и, соответственно, снижению количества нерезультативных случаев применения форм фактического таможенного контроля, снижению их затратности для участников ВЭД.

Опрос 126 респондентов позволил выполнить оценку выбранных технологий на основе 10 экономических, организационных, технологических, правовых критериев. В агрегированном виде результаты опроса в форме

дендрограммы тесноты связи и средних значений выставленных респондентами баллов представлены на рис. 7, из которого видно, что наибольшим средним баллом обладают технологии Т4, Т5, Т8 и Т10. Однако, категорирование участников ВЭД (Т8) обладает ограничением, связанным с необходимостью «удерживать» предысторию участника ВЭД в положительном ракурсе в течение заданного времени для нахождения в «зеленом» секторе рисков, что на практике затруднено для большинства участников ВЭД. Применение контрольно-идентификационных знаков (Т4) в рамках рассмотрения взаимоотношений России и Турции при условии значительной ежегодной колеблемости структуры товаропотоков также не может быть применено, поскольку на настоящий момент отсутствуют научно-методические основы способов установки контрольно-идентификационных знаков на те или иные товары. Совершенствование программных средств пограничных пунктов пропуска (Т10) является задачей технического направления и выходит за рамки настоящего исследования.

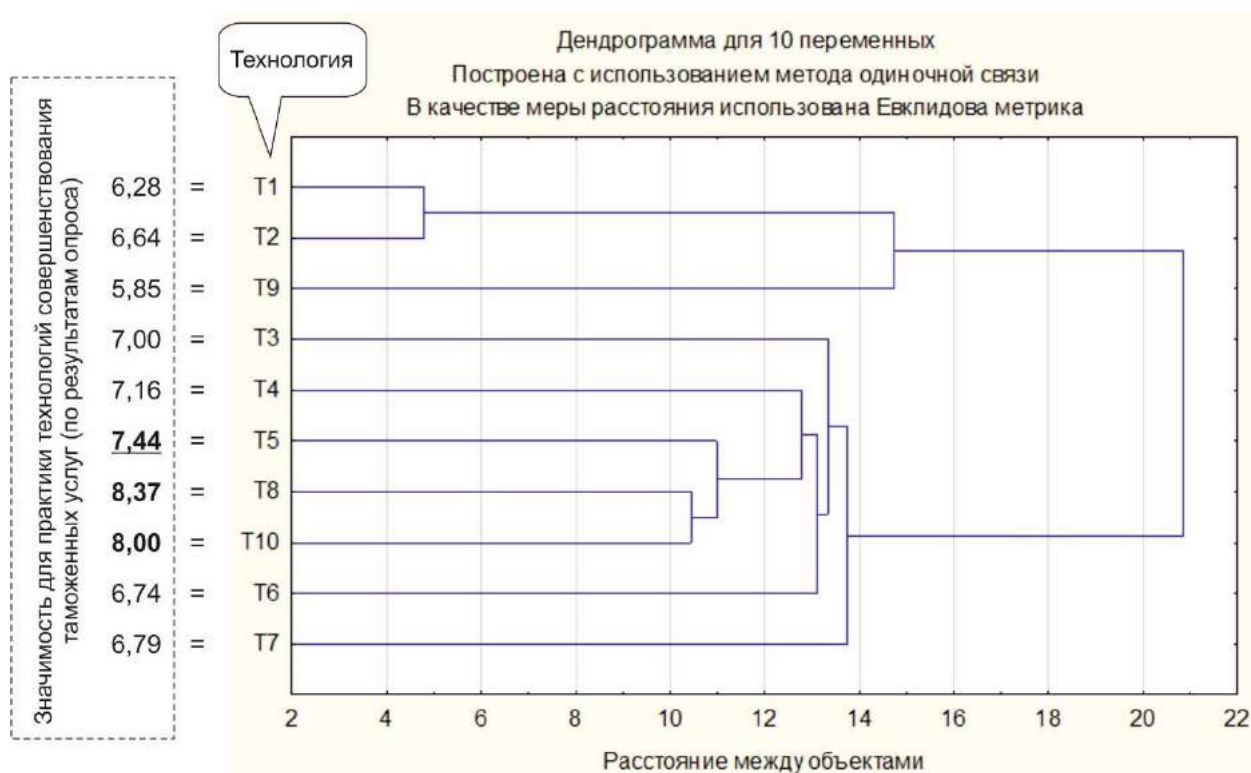


Рис. 7. Дендрограмма связи технологий совершенствования таможенных услуг в условиях внешнеторговых отношений России и Турции

Полученные результаты свидетельствуют, что наиболее предпочтительной из представленных технологий является Т5 – использование ЭЗПУ, представляющее собой запирающее устройство и встроенный электронный блок управления, в памяти которого хранится вся необходимая информация об отправителе, получателе, маршруте движения, перевозимом грузе и др, снабженное спутниковой навигацией (например, на основе системы ГЛОНАСС) и энергонезависимой памятью и обладающее

способностью снимать блокировку и открываться только когда груз достигает конечной точки маршрута.

При использовании цифрового контроля за перемещаемым товаром с использованием ЭЗПУ минимизируются риски, связанные с незаконным доступом к содержимому контейнера, перегрузкой товара на пути следования, создаются условия для исключения применения дополнительных форм фактического таможенного контроля.

Таким образом, разработанная методика позволила на основе метода экспертных оценок в многомерном пространстве параметров таможенных услуг идентифицировать определить в качестве наиболее значимой, доступной и реалистичной по перспективам внедрения в практику таможенных услуг при внешнеторговом обороте России и Турции технологию цифрового фактического контроля за перемещаемым товаром с использованием электронных запорно-пломбировочных устройств.

5. Разработана новая модель выбора участником ВЭД этапа применения таможенной услуги в формате цифрового фактического контроля.

Осуществление участником ВЭД внешнеторговой деятельности на направлении Россия-Турция возможно по следующим альтернативным вариантам применения таможенных услуг: а) использование проекта «Упрощенный таможенный коридор» без применения ЭЗПУ; б) использование проекта «Упрощенный таможенный коридор» с применением ЭЗПУ; в) применение ЭЗПУ вне проекта «Упрощенный таможенный коридор» с началом этапа цифрового контроля в Турции; г) применение ЭЗПУ только при таможенном транзите по территории России; д) неиспользование каких-либо упрощений и дополнительных мер обеспечения безопасности товара. Выбор соответствующего варианта может быть рассмотрен как x_i шаг управления ситуацией.

Применение ЭЗПУ, формирующего возможность цифрового фактического контроля состояния товаров на элементах траектории их перемещения, снижает неопределенность в их отношении. Поэтому каждому x_i соответствует свой уровень таможенного риска, определяющий возможность применения таможенными органами форм фактического таможенного контроля и, соответственно, возникновения дополнительных затрат участника ВЭД на разгрузку, доставку контейнера для сканирования с помощью ИДК, к месту взвешивания товаров и т.п. В общем случае, вероятности применения форм фактического таможенного контроля определяются: а) положением участника ВЭД в иерархии субъектно-ориентированной модели СУР (понимается нахождение в «желтом», «красном» или «зеленом» секторах риска), которое можно считать начальным состоянием S_0 ; б) наличием неизвестных участнику ВЭД действующих профилей рисков.

Неповторяемость таможенных операций (прибытие на таможенную территорию, помещение товара под таможенную процедуру таможенного

транзита и т.д.) позволяет рассматривать их как ациклическую сеть событий. Наличие в рассматриваемой системе условных вероятностей $p_j = P(S_i^{(j)} | S_{i-1}, x_i)$, определяющих возможность перехода в состояние S_i на каждом i -м шаге управления при условии, что она до этого находилась в S_{i-1} и было использовано управление x_i , позволяет рассматривать систему как марковскую цепь.

Управляющее воздействие на 1-м шаге управления может изменить вероятности перехода из данного состояния S_{i-1} в другие состояния S_i . Находясь в одном из возможных состояний и применяя некоторое управление, можно говорить только о средних затратах \bar{W} времени достижения конечного состояния, которые вычисляются как взвешенные по соответствующим вероятностям затраты времени, соответствующие всем возможным из данного состояния траекториям. В этом случае, задача заключается в нахождении такого множества оптимальных управлений (по одному на каждое состояние), которое дает минимальное среднее значение времени перехода из S_0 в S_m .

Применение принципа оптимальности позволяет рассматривать задачу в постановке стохастической модели динамического программирования. Пусть S_{i-1} означает конкретное состояние системы, в которое она переходит на i -м шаге, $S_i^{(j)}$ – временные затраты на перевод системы в состояние $S_i^{(j)}$ на i -м шаге из состояния $S_{i-1}^{(j)}$. Допустим, что для части сети (рис. 8) известны условные минимальные средние временные затраты $\bar{W}_{i+1}(S_i)$ на достижение конечного состояния.

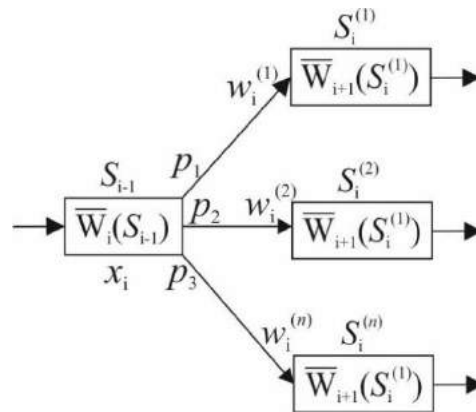


Рис. 8. Выбор таможенных услуг в форме стохастической модели динамического программирования

Поскольку вариантов управления на i -м шаге может быть несколько, т.е. x_i может принимать разные значения, следует выбрать из них то, при котором средние затраты времени $\bar{W}_i(S_{i-1} | x_i)$ на достижение конечного состояния из S_{i-1} становятся минимальными. При этом рекуррентное уравнение в стохастической форме, представляющее в данном случае целевую функцию имеет вид:

$$\bar{W}(S_{i-1}) = \min_{x_i} \left\{ \sum_{j=1}^n \left(w_i^{(j)} + \bar{W}_{i+1}(S_i^{(j)}) P(S_i^{(j)} | S_{i-1}, x_i) \right) \right\} \quad (1)$$

Представленный функционал, где $w_{ij}^{(k)}$ – затратность перехода между состояниями, составляет методическую базу для выбора участником ВЭД этапа выбора ЭЗПУ как технологии совершенствования таможенных услуг в цифровом формате.

Расчет с использованием разработанной модели впервые позволяет минимизировать собственные и таможенные риски путем установки на выбранном этапе перемещения товаров электронного запорно-пломбировочного устройства. В отличие от применяющихся технологий таможенной идентификации, электронное запорно-пломбировочное устройство обеспечивает цифровой фактический контроль – мониторинг состояния объекта контроля на всех элементах траектории его движения, исключая возможность реализации угроз замены, хищения товара, довложения в грузовые места объектов контрабанды.

6. Разработаны практические рекомендации по совершенствованию таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции, позволяющие обеспечить: а) выбор оптимального технического средства совершенствования таможенных услуг; б) оценку этапа применения цифрового фактического контроля с учетом условий деятельности участника ВЭД и его уровня в иерархии действующей системы управления рисками ФТС России; в) выдвижение предложений по совершенствованию информационно-технического обеспечения таможенных услуг.

Наличие вполне широкого модельного ряда ЭЗПУ отечественного и зарубежного производства обусловило необходимость разработки практических рекомендаций по выбору оптимального технического средства совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторгового взаимодействия России и Турции, основанного на использовании матричного метода анализа иерархий и реализуемых в виде последовательности действий, представленных на рис. 9.

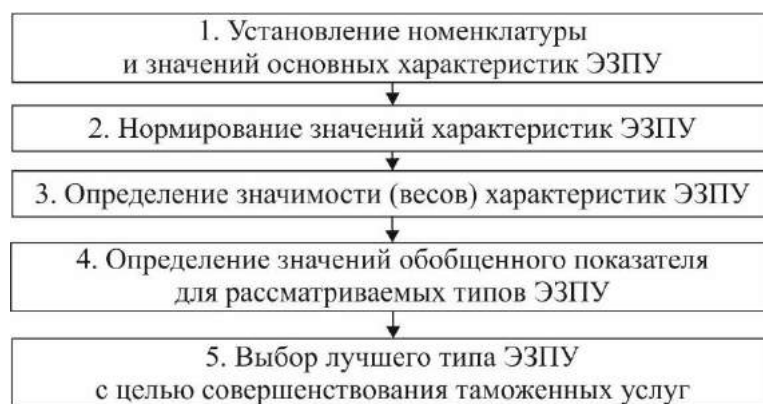


Рис. 9. Последовательность действий в методике выбора типа ЭЗПУ с целью совершенствования таможенных услуг

Рассмотрение общего набора оцениваемых образцов ЭЗПУ, в пространстве их взаимно некоррелированных характеристики дает общую матрицу оцениваемых параметров $C_{\text{общ}}$:

$$C_{\text{общ}} = \begin{bmatrix} c_{11} & c_{12} & \dots & c_{1j} & \dots & c_{1n} \\ c_{21} & c_{22} & \dots & c_{2j} & \dots & c_{2n} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ c_{i1} & c_{i2} & \dots & c_{ij} & \dots & c_{in} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ c_{m1} & c_{m2} & \dots & c_{mj} & \dots & c_{mn} \end{bmatrix} \quad (2)$$

где c_{ij} – j -я характеристика i -го образца ЭЗПУ; $i = 1, 2, \dots, m$ – номера рассматриваемых образцов ЭЗПУ; $j = 1, 2, \dots, n$ – номера основных характеристик ЭЗПУ.

Устраняя возможную несопоставимость размерности и значений параметров ЭЗПУ, используемых в процессе оценивания, строится матрица их нормированных значений c_{ij}^N , исходя из следующего условия:

$$c_{ij}^N = \begin{cases} \frac{c_{ij}}{\max_j c_{ij}}, & \text{если } c_{ij} \text{ необходимо увеличить} \\ 1 - \frac{c_{ij}}{\max_j c_{ij}}, & \text{если } c_{ij} \text{ необходимо уменьшить} \end{cases} \quad (3)$$

Различная значимость параметров, применяемых при оценивании, определяет необходимость установки приоритетов для каждого параметра путем установления их соответствующих весовых значений, основанного на парном сопоставлении экспертных оценок важности n выбранных характеристик ЭЗПУ в шкале превосходства от 1 до 9. По результатам парных сравнений формируется положительная обратносимметричная матрица:

$$E = \begin{bmatrix} e_{11} = 1 & e_{12} & \dots & e_{1k} & \dots & e_{1n} \\ e_{21} = e_{12}^{-1} & e_{22} = 1 & \dots & e_{2k} & \dots & e_{2n} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ e_{j1} = e_{1j}^{-1} & e_{j2} = e_{2j}^{-1} & \dots & e_{jj} = 1 & \dots & e_{jn} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ e_{n1} = e_{1n}^{-1} & e_{n2} = e_{2n}^{-1} & \dots & e_{nj} = e_{jn}^{-1} & \dots & e_{nn} = 1 \end{bmatrix} \quad (4)$$

Элементы главного собственного вектора (ГСВ) матрицы (4):

$$E_B = (e'_1, e'_2, \dots, e'_j, \dots, e'_n)$$

и являются значениями весов основных характеристик рассматриваемых ЭЗПУ. Согласованность мнений экспертов оценивается с использованием индекса согласованности:

$$ИС = (\lambda_{\max} - n)/(n - 1),$$

где λ_{\max} – максимальное собственное значение матрицы E ; n – порядок матрицы E .

С учетом исходной предпосылки о некоррелированности характеристик итоговая оценка каждого вида оцениваемых ЭЗПУ рассчитывается с использованием следующего выражения:

$$\text{ЭЗПУ}_i = \sum_{j=1}^n (e'_j \cdot c_{ij}^N) \quad (5)$$

где ЭЗПУ_i – значение вектора для i -го типа ЭЗПУ в выбранном пространстве тактико-технических и экономических характеристик. Выбор лучшего типа ЭЗПУ осуществляется исходя из условия максимума множества оценок (10), полученных в отношении рассматриваемых типов ЭЗПУ.

С учетом потребности в совершенствовании технологий таможенных услуг, были выбраны характеристики значимыми для участвующих во внешнеторговой деятельности России и Турции участников ВЭД (табл. 2).

Таблица 2

Характеристики ЭЗПУ, имеющие значение для совершенствования таможенных услуг при внешнеторговом взаимодействии России и Турции

	Характеристика	Размерность
Ch1	Стоимость ЭЗПУ (тип А по сложности), руб	руб
Ch2	Объем флеш памяти	Мб
Ch3	Время работы без замены источников питания (при температуре -39 °С и скважности передачи данных – 45 мин)	Дней
Ch4	Погрешность определения положения	м
Ch5	Возможность работы с охлаждаемыми грузами	Да/нет
Ch6	Наличие спутникового подключения (возможность контроля в открытом море)	Да/нет
Ch7	Нижний предел температуры	°С

Согласно результатам экспертного оценивания была выполнен расчет приоритетности характеристик:

$$E_B = (0.31 \quad 0.03 \quad 0.12 \quad 0.02 \quad 0.12 \quad 0.26 \quad 0.11)$$

и выбран наилучший вид ЭЗПУ (табл. 3).

Таблица 3

Результаты расчетов по выбору наилучшего ЭЗПУ

№ п/п	Вид ЭЗПУ	Значение критерия превосходства	Гистограмма
1	ЭПУ МД ООО «ИЦ ТДВ»	3,24	
2	Kylos Forever	2,46	
3	Starcom Watchlock Advance	2,51	
4	Tetis R	3,51	
5	Starcom Tetis R Iridium/GSM	4,63	

Представленные в табл. 3 данные свидетельствуют о том, что максимальной предпочтительностью обладает ЭЗПУ Starcom Tetis R Iridium/GSM, поскольку оно позволяет осуществлять мониторинг состояния объекта контроля в открытом море, что принципиально в рамках выбора технологии совершенствования таможенных услуг, предоставляемых в рамках внешнеторгового взаимодействия России и Турции. ЭПУ МД ООО «ИЦ ТДВ» также заслужило высокий балл, однако, отсутствие спутниковой связи обеспечило снижение оценки данного оборудования на фоне иных устройств.

Практические рекомендации по оценке этапа применения цифрового фактического контроля с учетом условий деятельности участника ВЭД и его уровня в иерархии действующей системы управления рисками ФТС России основаны на разработанной методике стохастического динамического программирования.

Альтернативные варианты выбора соответствующей технологии применения ЭЗПУ представлены в виде графа состояний. Исходным событием является помещение товара под процедуру экспорта и вывоз его за пределы Турции. Завершающим событием S_6 следует считать выпуск товара в свободное обращение на территории России. Промежуточными событиями, относящимися к времени нахождения товара на территории Турции и имеющими значение для целей настоящего исследования, можно считать: установка ЭЗПУ; информирование таможенной администрации Турции ФТС России в рамках «Упрощенного таможенного коридора».

Общая постановка задачи стохастического динамического программирования в рамках настоящего исследования сводится к управляемому переводу товара из состояния S_0 в состояние S_6 . При этом существуют промежуточные состояния $S_2 \dots S_5$, а возможные переходы из состояния в состояние изображены на рис. 10 в виде ориентированного ациклического графа. Ребра графа характеризуются уровнем риска нарушения таможенного законодательства.

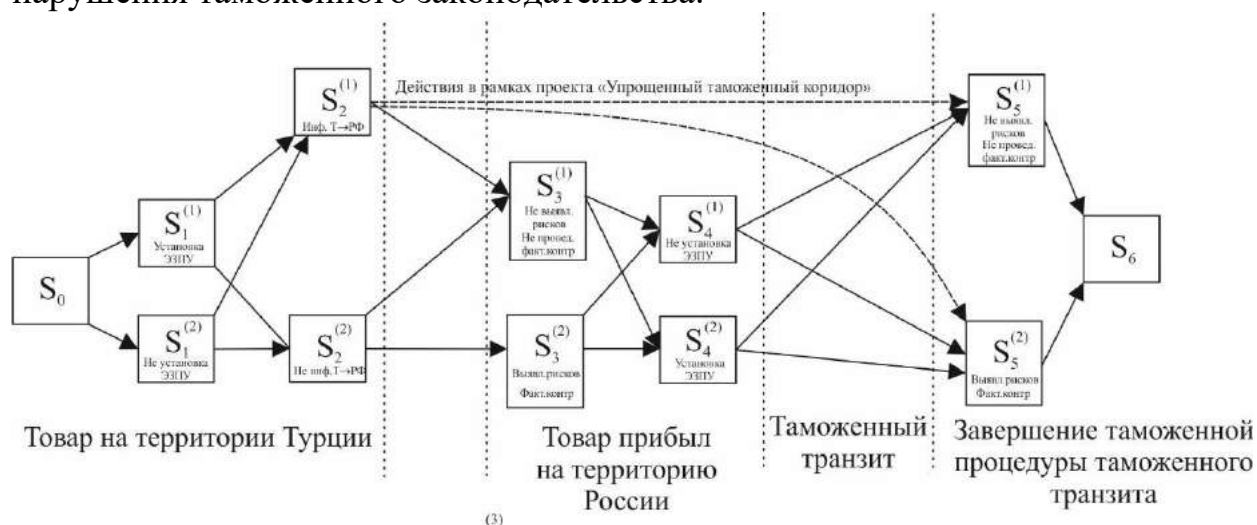


Рис. 10. Ориентированный ациклический граф возможных альтернатив перемещения товаров из Турции в Россию

Промежуточными событиями для товара в пограничном пункте пропуска при прибытии на территорию России приняты: регистрация прибытия; выявление рисков нарушения таможенного законодательства; прохождение фактического таможенного контроля; помещение под таможенную процедуру таможенного транзита; установка ЭЗПУ. Промежуточными событиями на этапе завершения таможенной процедуры таможенного транзита приняты: выявление рисков нарушения таможенного законодательства; прохождение фактического таможенного контроля.

Согласно правилам метода стохастического динамического программирования, условная оптимизация проведена начиная с последнего, 6-го шага управления, где управление вынужденное, поэтому

$$\bar{W}_6(S_5^{(1)}) = w_{61} \quad \bar{W}_6(S_5^{(2)}) = w_{62}.$$

Условную оптимизацию на 5-м шаге выполнена с помощью рекуррентного уравнения (1), которое на этом шаге приобретает вид:

$$\bar{W}_5(S_4) = \min_{x_5} \left\{ \sum_{j=1} \left(w_5^{(j)} + \bar{W}_6(S_5^{(j)}) P(S_5^{(j)} | S_4, x_5) \right) \right\}.$$

Находя аналогично) наиболее оптимальные решения для каждого шага, определено, что наиболее предпочтительным (наименее затратным) будет являться применение ЭЗПУ в рамках Проекта Упрощенный таможенный коридор.

В тоже время, установление доверенных отношений между странами, предоставление тех или иных упрощений, таможенных услуг участникам ВЭД, перемещающим товары между этими странами требует всестороннего мониторинга соответствующих рисков, практическая реализация которого возможна по методологии управления рисками в системах защиты с полным перекрытием, подразумевающих обязательное наличие барьеров, снижающих, негативное воздействие факторов на элементы системы.

Практическая реализация технологии совершенствования таможенных услуг в формате цифрового контроля с использованием ЭЗПУ требует внесения изменения в автоматизированную систему «Управление предварительным информированием», обеспечивающую в рамках ФТС России взаимодействие как с участниками ВЭД, так и зарубежными таможенными администрациями.

Таким образом в работе решена актуальная научная задача, заключающаяся в разработке научно-методических принципов совершенствования таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции.

IV. ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки РФ:

1. Аллахвердиев Н.Р.О. Экономическое сотрудничество России и Турции в условиях угрозы региональной нестабильности / Н.Р.О.Аллахвердиев, Р.Н.Шангараев // Вопросы региональной экономики. 2016, № 4 (29). – С. 152-159. (0,5 п.л. / 0,4 п.л.)

2. Аллахвердиев Н.Р.О. Оценка уровня экономического взаимодействия России и Турции в интересах совершенствования таможенных услуг / Н.Р.О.Аллахвердиев, П.Н.Афонин // Вестник Российской таможенной академии. 2019, № 1. – С.59-68. (0,6 п.л. / 0,5 п.л.)

3. Аллахвердиев Н.Р.О. Методика выбора оптимального электронного запорно-пломбировочного устройства при совершенствовании таможенных

услуг, предоставляемых в условиях внешнеторгового взаимодействия России и Турции / Н.Р.О.Аллахвердиев, П.Н.Афонин // Экономика и предпринимательство. 2019, № 1. – 237-241. (0,3 п.л. / 0,2 п.л.)

Статьи, опубликованные в иных научных изданиях и журналах:

1. Аллахвердиев Н.Р.О. Оценка экономической дипломатии в контексте взаимодействия России и Турции / Н.Р.О.Аллахвердиев // Дипломатическая служба, №1, 2015, С.50-58. (0,6 п.л.)

2. Аллахвердиев Н.Р.О. Экономизация внешней политики между Россией и Турцией / Н.Р.О.Аллахвердиев // Международная экономика, № 4, 2016, С.28-32. (0,3 п.л.)

3. Аллахвердиев Н.Р.О. Динамика взаимной торговли России и Турции как фактор изменения структуры таможенных услуг / Н.Р.О.Аллахвердиев, П.Н.Афонин // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2019. – № 1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://uecs.ru/index.php?option=com_flexicontent&view=items&id=5375. (0,3 п.л. / 0,2 п.л.)

4. Аллахвердиев Н.Р.О. Модель стохастического динамического программирования при оценке эффективности таможенных услуг в условиях внешнеторгового взаимодействия России и Турции / Н.Р.О.Аллахвердиев // Бюллетень инновационных технологий, 2019, Т.3, № 1. – С. 20-23. (0,3 п.л.)

5. Аллахвердиев Н.Р.О., Афонин П.Н. Предпосылки развития цифрового фактического контроля как технологии совершенствования таможенных услуг во внешнеторговых отношениях России и Турции / Н.Р.О.Аллахвердиев, П.Н.Афонин // Проблемы и перспективы экономических отношений на пространстве ЕАЭС: сборник статей Международной научно-практической конференции (1 февраля 2019 г., г.Казань). – Уфа: Аэтена, 2019. – С. 3-7. (0,3 п.л. / 0,2 п.л.)

6. Аллахвердиев Н.Р.О. Информационно-аналитическое обеспечение таможенных услуг в условиях проекта «Упрощенный таможенный коридор» России-Турции / Н.Р.О.Аллахвердиев, П.Н.Афонин // Динамика взаимоотношений областей науки в современных условиях: сборник статей Международной научно-практической конференции (4 февраля 2019 г., г.Тюмень). В 2 ч. Ч.1 / Уфа: OMEGA SCIENCE, 2019. – С.11-17. (0,4 п.л. / 0,3 п.л.)

7. Аллахвердиев Н.Р.О. Развитие таможенных услуг в условиях трансформации внешнеторговых отношений России и Турции / Н.Р.О.Аллахвердиев // Вызовы времени и ведущие научные центры: сборник статей Международной научно-практической конференции (26 февраля 2019 г., г.Челябинск). / в 2 ч. Ч.1 – Уфа: OMEGA SCIENCE, 2019. – С. 10-15. (0,4 п.л.)